

Spis treści

O autorze

Wstęp

Rozdział 1. Specyfika controllingu w zarządzaniu projektami

Zarządzanie projektami - przedsiębiorstwo zarządzane przez projekty

Systematyka controllingu projektów

Cybernetyczne ujęcie controllingu projektu

Strategiczny controlling projektów

Operacyjny controlling projektów

Ośrodki odpowiedzialności w controllingu projektów

Rozdział 2. Controlling projektu - kalkulacja kosztów projektu

Zakres controllingu pojedynczego projektu

Kalkulacja kosztów realizacji projektu

Budżet pojedynczego projektu

Rozdział 3. Controlling projektu - sterowanie wynikiem projektu

Sterowanie wynikiem finansowym projektu

Mierniki oceny wyników projektu

Premiowanie zespołu projektowego

Rozdział 4. Controlling portfela projektów

Konstruowanie portfela projektów

Zapotrzebowanie na zasoby i sterowanie ich wykorzystaniem

Transfery wewnętrzne

Wskaźniki zagregowane i metoda Earned Value w controllingu portfela projektów

Premiowanie za wyniki portfela projektów

Rozdział 5. Controlling w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty - specyfika rozwiązań

Modele systemu controllingu

Specyfika budżetowania

Sterowanie realizacją projektów poprzez project scorecard

Systemy wskaźników

System sprawozdawczości
Premiowanie zarządu przedsiębiorstwa

Rozdział 6. Controlling w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty - pozostałe zagadnienia

Zaangażowanie kapitału i sterowanie płynnością finansową
Controlling w zarządzaniu wartością przedsiębiorstwa
Controlling działalności handlowej i administracyjnej w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty
Organizacja controllingu
Beyond budgeting, czyli zarządzanie bez budżetów

Rozdział 7. Controlling w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty - zagadnienia rachunkowości finansowej

Wpływ realizacji projektów na sprawozdanie finansowe
Obciążenie projektów kosztami pośrednimi
Księgowe uznanie przychodu w kontraktach długoterminowych
Controlling projektu a ujęcie księgowe projektu

Rozdział 8. Przykład systemu controllingu w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty

Wprowadzenie
Układ kompetencji i odpowiedzialności w przedsiębiorstwie
Sterowanie pozyskaniem i realizacją projektu
Relacje wewnętrzne pomiędzy ośrodkami odpowiedzialności
Mierniki oceny realizacji zadań ośrodków odpowiedzialności
Premiowanie
Etapy wdrażania systemu controllingu

Literatura
Indeks