

Beata Mucha

# **DECYZJE W LOGISTYCE ZAOPATRZENIA**

Wydawnictwo Uczelniane Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej  
im. Angelusa Silesiusa w Wałbrzychu



# SPIS TREŚCI

---

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Słowo wstępne .....</b>                                                | <b>5</b>  |
| <b>Wykaz skrótów i oznaczeń .....</b>                                     | <b>7</b>  |
| <br>                                                                      |           |
| <b>1. Logistyka zaopatrzenia .....</b>                                    | <b>9</b>  |
| 1.1. Zadania logistyki zaopatrzenia .....                                 | 9         |
| 1.2. Organizacja procesu zaopatrzenia .....                               | 15        |
| 1.3. Cykl optymalizacji logistyki zaopatrzenia .....                      | 18        |
| Bibliografia .....                                                        | 21        |
| <br>                                                                      |           |
| <b>2. Decyzje <i>make-or-buy</i> (MOB) w logistyce zaopatrzenia .....</b> | <b>23</b> |
| 2.1. Pojęcie <i>make-or-buy</i> .....                                     | 23        |
| 2.2. Dobór gałęzi transportu .....                                        | 28        |
| 2.3. Redukcja kosztów transportu .....                                    | 38        |
| 2.4. Konsolidacja dostaw .....                                            | 51        |
| Bibliografia .....                                                        | 56        |
| <br>                                                                      |           |
| <b>3. Zarządzanie procesem zakupu .....</b>                               | <b>57</b> |
| 3.1. Pojęcie procesu .....                                                | 57        |
| 3.2. Decyzje dotyczące procesu zakupu .....                               | 61        |
| 3.3. Fazy procesu zakupu .....                                            | 62        |
| Bibliografia .....                                                        | 66        |
| <br>                                                                      |           |
| <b>4. Koszty zakupu .....</b>                                             | <b>69</b> |
| 4.1. Ekonomiczna wielkość zamówienia (EOQ) .....                          | 72        |
| 4.2. Stały cykl zamówienia (POQ) .....                                    | 76        |
| 4.3. Maksymalny poziom zapasu .....                                       | 79        |
| Bibliografia .....                                                        | 81        |
| <br>                                                                      |           |
| <b>5. Zastosowanie analizy ABC przy wyborze dostawcy .....</b>            | <b>83</b> |
| 5.1. Wybór dostawców .....                                                | 83        |
| 5.2. Logistyczne kryteria wyboru dostawców .....                          | 85        |
| 5.3. Lokalizacja dostawców .....                                          | 87        |
| 5.4. Źródła informacji o cenie .....                                      | 89        |
| 5.5. Klasyfikacja dostawców zapasów z grup ABC .....                      | 92        |
| Bibliografia .....                                                        | 96        |

|           |                                                                                        |            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6.</b> | <b>Metody wyboru i oceny dostawców .....</b>                                           | <b>97</b>  |
| 6.1.      | Metoda punktowa .....                                                                  | 97         |
| 6.1.1.    | System średniej ważonej .....                                                          | 99         |
| 6.2.      | Metoda graficzna (wykres radarowy) .....                                               | 101        |
|           | Bibliografia .....                                                                     | 105        |
| <b>7.</b> | <b>Współdziałanie logistyczne z dostawcami w sferze zaopatrzenia ....</b>              | <b>107</b> |
| 7.1.      | Istota współdziałania .....                                                            | 107        |
| 7.2.      | Współdziałanie logistyczne przedsiębiorstw .....                                       | 110        |
| 7.3.      | Współdziałanie logistyczne z dostawcą w sferze prowadzenia<br>wspólnego magazynu ..... | 111        |
|           | Bibliografia .....                                                                     | 118        |
|           | <b>Podsumowanie .....</b>                                                              | <b>119</b> |
|           | <b>Bibliografia .....</b>                                                              | <b>121</b> |