

WSTĘP	7
 1. GENEZA I EWOLUCJA POJĘCIA OUTSOURCINGU W TEORII PROBLEMU	
1.1. Identyfikacja outsourcingu	17
1.2. Ewolucja outsourcingu	19
1.3. Modele outsourcingu występujące w praktyce	21
1.4. Formy outsourcingu	23
1.5. Rodzaje outsourcingu	25
1.6. Współczesne podejście do outsourcingu	29
1.7. Współczesne pokrewne pojęcia outsourcingu	33
Konkluzje	34
 2. ROZWAŻANIA NAD KORZYŚCIAMI I WADAMI PROCESU OUTSOURCINGU	
2.1. Pozytywne strony działań outsourcingowych	37
2.2. Klasyfikacja najczęściej popełnianych błędów w projektach outsourcingowych	41
2.3. Fazy cyklu outsourcingu	50
Konkluzje	53
 3. PRZESŁANKI DO WYKORZYSTANIA OUTSOURCINGU NA POTRZEBY LOGISTYKI W SIŁACH ZBROJNYCH RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ	
3.1. Teoria logistyki wojskowej merytoryczną podstawą zabezpieczenia logistycznego wojsk	56
3.2. Usługi w systemie logistycznym Sił Zbrojnych RP	59
3.3. Uniwersalne podejście do systemu logistycznego Sił Zbrojnych RP	63
3.4. Klasyfikacja określonych procesów zabezpieczenia logistycznego komponentu Sił Zbrojnych RP	66
3.5. Proces zabezpieczenia transportu i ruchu wojsk	68

3.6. Organy odpowiedzialne w Siłach Zbrojnych RP za proces zabezpieczenia transportowego wojsk	70
3.7. Outsourcing pojazdów transportowych w Siłach Zbrojnych RP	71
Konkluzje	72
 4. OUTSOURCING USŁUG TRANSPORTOWYCH W ARMIIACH NATO I MOŻLIWOŚCI WYKORZYSTANIA RYNKU POJAZDÓW W SIŁACH ZBROJNYCH RP	
4.1. Wprowadzenie outsourcingu w armiach NATO	75
4.2. Rozwiązania wykorzystywane w armii niemieckiej	76
4.3. Model stosowany w armii Wielkiej Brytanii	77
4.4. Ogólny zarys rynku pojazdów wynajmowanych w Polsce	80
4.5. Charakterystyka parku pojazdów Wojska Polskiego	81
4.6. Możliwości i teoretyczne efekty wprowadzenia outsourcingu do Sił Zbrojnych RP	82
4.7. Konieczności ekonomiczne w zakresie zabezpieczenia potrzeb transportowych wojska	84
4.8. Możliwości dostosowania środków transportowych do standardów międzynarodowych	88
4.9. Wyzwania w Siłach Zbrojnych RP związane z kontraktowaniem usług transportowych	90
4.9.1. Etapy wdrażania kontraktowania usług transportowych w Siłach Zbrojnych RP	91
Konkluzje	95
 5. WSKAZANIA LICZBOWE KONTRAKTOWANIA USŁUG TRANSPORTOWYCH W SIŁACH ZBROJNYCH RP ORAZ PRZESŁANKI PRAWNE UMOŻLIWIAJĄCE WPROWADZENIE OUTSOURCINGU	
5.1. Organizacja transportu dla sojusznicznych sił wzmocnienia	98
5.1.1. Wykorzystanie cywilnych środków transportu dla Sił Zbrojnych RP	99
5.2. Potrzeby Sił Zbrojnych RP w zakresie transportu lotniczego	101
5.2.1. Znaczenie i wykorzystywanie transportu morskiego w Siłach Zbrojnych RP	105
5.3. Możliwości kontraktowania usług w transporcie morskim na rzecz Sił Zbrojnych RP oraz doświadczenia armii sojusznicznych	106
5.4. Kontraktowanie przewozów w transporcie morskim w latach 2005–2011	107

5.5. Wykorzystanie transportu kolejowego przez Siły Zbrojne RP	108
5.5.1. Infrastruktura transportu kolejowego	109
5.5.2. Kontraktowanie przewozów w transporcie kolejowym w latach 2005–2011	110
5.6. Akty prawne regulujące współpracę w obszarze kontraktowania usług logistycznych	112
5.6.1. Wskazanie możliwości i ograniczeń wynikających z treści aktów prawnych regulujących współpracę w obszarach kontraktowania usług logistycznych w Siłach Zbrojnych RP	115
ZAKOŃCZENIE	117
BIBLIOGRAFIA	123
WYKAZ RYSUNKÓW, TABEL I WYKRESÓW	131