

Analiza i kontrola kosztów przedsiębiorstwa
Edward Nowak

Spis treści

Słowo wstępne 9

Rozdział 1

Analiza kosztów w działalności przedsiębiorstwa 13

- 1.1. Istota i cele analizy działalności przedsiębiorstwa 13
- 1.2. Istota i cel analizy kosztów 17
- 1.3. Rola analizy kosztów w zarządzaniu przedsiębiorstwem 20
- 1.4. Zakres i procedura analizy kosztów 23
- 1.5. Badania empiryczne w analizie kosztów 27

Rozdział 2

Kontrola kosztów w systemie kontroli zarządczej 31

- 2.1. Kontrola kosztów w procesie zarządzania kosztami 31
- 2.2. Rodzaje kontroli kosztów 34
- 2.3. Organizacja i metody kontroli kosztów 38
- 2.4. Kontrola kosztów a analiza kosztów 42

Rozdział 3

Zakres analizy i kontroli kosztów przedsiębiorstwa 47

- 3.1. Przedsiębiorstwo jako podmiot badania kosztów 47
- 3.2. Działalność gospodarcza a ponoszenie kosztów 51
- 3.3. Koszty jako przedmiot analizy i kontroli 56
- 3.4. Klasyfikacja kosztów działalności przedsiębiorstwa 59

Rozdział 4

Źródła informacji na potrzeby kontroli kosztów 63

- 4.1. Dokumentacja księgowa jako nośnik danych o kosztach 63
- 4.2. Księgi rachunkowe jako nośniki informacji o kosztach 66
- 4.3. Informacje o kosztach prezentowane w sprawozdaniu finansowym 72
- 4.4. Pozaewidencyjne źródła danych 77

Rozdział 5

Minimalizacja kosztów jako czynnik sukcesu przedsiębiorstwa 81

- 5.1. Pozycja kosztowa przedsiębiorstwa 81
- 5.2. Podejścia do ograniczania kosztów 84
- 5.3. Kosztowa efektywność działalności 88
- 5.4. Znaczenie ponoszenia kosztów w osiąganiu celów przedsiębiorstwa 94

Rozdział 6

Analiza dynamiki kosztów 97

- 6.1. Zadania analizy dynamiki kosztów 97
- 6.2. Miary dynamiki kosztów 98
- 6.3. Wyznaczanie trendu kosztów 103
- 6.4. Analiza sezonowości kosztów 110

Rozdział 7

Analiza struktury kosztów 117

7.1. Znaczenie analizy struktury kosztów 117

7.2. Wskaźniki struktury kosztów 118

7.3. Porównawcza analiza struktury kosztów 121

Rozdział 8

Zastosowanie wskaźników w kontroli kosztów 127

8.1. Rola wskaźników w kontroli kosztów 127

8.2. Wskaźniki wynikowego poziomu kosztów 128

8.3. Wskaźniki osiągnięcia kosztów postulowanych 136

8.4. Wskaźniki względnego poziomu kosztów 140

Rozdział 9

Przyczynowe badania kosztów 145

9.1. Istota przyczynowego badania kosztów 145

9.2. Metoda kolejnych podstawień 147

9.3. Metoda funkcyjna 152

9.4. Podejście stochastyczne w przyczynowych badaniach kosztów 156

Rozdział 10

Badanie zależności kosztów od wielkości produkcji 159

10.1. Zależność kosztów od wielkości produkcji 159

10.2. Szacowanie parametrów równania regresji kosztów 164

10.3. Wykorzystanie równania regresji do oceny poziomu kosztów 169

10.4. Regresja liniowa jako narzędzie planowania i kontroli kosztów 171

Rozdział 11

Modele ekonometryczne w analizie i kontroli kosztów 179

11.1. Istota i zakres ekonometrycznego badania kosztów 179

11.2. Procedura budowy ekonometrycznego modelu kosztów 183

11.3. Ekonometryczny model kosztów uwzględniający warunki działalności przedsiębiorstwa 190

11.4. Kontrola kosztów z wykorzystaniem modelu ekonometrycznego 195

Rozdział 12

Ośrodki odpowiedzialności a kontrola kosztów 199

12.1. Istota i zadania ośrodków odpowiedzialności 199

12.2. Koszty kontrolowane i niekontrolowane 202

12.3. Alokacja kosztów wspólnych w ośrodkach odpowiedzialności 205

12.4. Kontrola kosztów stałych i zmiennych w ośrodkach odpowiedzialności 207

Rozdział 13

Instrumenty rachunkowości zarządczej w kontroli kosztów 211

13.1. Rachunek kosztów standardowych 211

13.2. Budżetowanie kosztów 214

13.3. Ocena odchyleń od kosztów postulowanych 217

13.4. Rachunek kosztów docelowych 220

13.5. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia 223

Literatura 227

Spis tabel 229

Spis rysunków 231