

Spis treści

Informacja o autorach

Wstęp

Część I

Wprowadzenie do zarządzania projektami

Rozdział 1. Projekty i pojęcia pokrewne

1.1. Projekty

1.2. Rodzaje projektów

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 2. Środowisko projektowe

2.1. Istota i elementy środowiska projektowego

2.2. Klasyczna analiza środowiska projektowego

2.3. Zarządzanie interesariuszami projektu

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 3. Projekty w organizacji

3.1. Rodzaje działań w organizacji

3.2. Znaczenie projektów w zarządzaniu

3.3. Czynniki sukcesów i niepowodzeń projektów .

3.4. Zarządzanie projektami jako dziedzina wiedzy

3.5. Problemy zarządzania projektami

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Rozdział 4. Historia i perspektywy zarządzania projektami

4.1. Krótka historia zarządzania projektami

4.2. Perspektywy zarządzania projektami

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Rozdział 5. Model procesowy projektów

5.1. Podejście procesowe jako podstawa zarządzania projektami

5.2. Model procesowy realizacji projektów

5.3. Cykl życia projektu

5.4. Cykliczne procesy wsparcia projektów

5.5. Cykl zarządzania projektem

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca
Standardy

Część II Zarządzanie przebiegiem projektu

Rozdział 6. Inicjowanie i definiowanie projektu

- 6.1. Źródła projektów
- 6.2. Strategia jako źródło projektów
- 6.3. Projekty sytuacyjne i spontaniczne
- 6.4. Miejsce i rola inicjowania i definiowania projektu
- 6.5. Inicjowanie projektów
- 6.6. Definiowanie projektu
- 6.7. Techniki wspomagające inicjowanie i definiowanie projektów
- 6.8. Definiowanie projektów za pomocą podejścia matrycy logicznej
- Przykład. Inicjowanie i definiowanie projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej za pomocą podejścia matrycy logicznej
- Pytania sprawdzające
- Literatura uzupełniająca

Rozdział 7. Organizowanie zespołu projektowego

- 7.1. Potrzeba zespołu projektowego
- 7.2. Członkowie zespołu projektowego
- 7.3. Zespół projektowy
- 7.4. Wybór kierownika projektu
- 7.5. Dobór członków zespołu projektowego
- 7.6. Kompetencje uczestników projektów według IPMA
- Przykład. Organizowanie zespołu projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej
- Pytania sprawdzające
- Literatura uzupełniająca
- Standardy

Rozdział 8. Planowanie i organizowanie wykonawstwa projektu

- 8.1. Istota i zasady ogólne planowania
- 8.2. Planowanie w zarządzaniu projektami
- Pytania sprawdzające
- Literatura uzupełniająca

Rozdział 9. Planowanie struktury projektu

- 9.1. Struktury projektu
- 9.2. Tryb planowania struktury projektu
- 9.3. Sporządzanie wykresu sieciowego typu AoN
- 9.4. Pakiety robocze
- 9.5. Techniki planowania struktur projektu
- Przykład. Planowanie struktury projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej
- Pytania sprawdzające
- Literatura uzupełniająca
- Standardy

Rozdział 10. Planowanie terminów projektu

- 10.1. Istota i zakres planowania terminów projektu
- 10.2. Określanie czasów trwania czynności projektu
- 10.3. Obliczanie terminów projektu
- 10.4. Obliczanie rezerw czasu w projekcie i wyznaczanie ścieżki krytycznej projektu
- 10.5. Sporządzanie harmonogramu projektu

10.6. Określanie kamieni milowych projektu

10.7. Technika łańcucha krytycznego

Przykład. Planowanie terminów projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 11. Planowanie zasobów projektu

11.1. Zasoby projektów

11.2. Określanie zapotrzebowania na zasoby projektu

11.3. Wyrównywanie zapotrzebowania na zasoby projektu

Przykład. Planowanie zasobów projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 12. Planowanie kosztów i budżetowanie projektu

12.1. Koszty projektu i ich planowanie

12.2. Budżetowanie projektu

Przykład. Opracowanie budżetu projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 13. Organizowanie wykonawstwa projektu

13.1. Istota i zakres organizowania wykonawstwa projektu

Przykład. Organizowanie wykonawstwa projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Rozdział 14. Sterowanie wykonawstwem projektu

14.1. Istota i przebieg sterowania wykonawstwem projektu

14.2. Sterowanie projektem za pomocą metody wartości uzyskanej

Przykład. Sterowanie projektem budowy ujęcia wody oligoceńskiej

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 15. Zamknięcie projektu

15.1. Istota i treść zamknięcia projektu

15.2. Wykorzystanie wiedzy projektowej

Przykład. Zamknięcie projektu budowy ujęcia wody oligoceńskiej

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Część III

Zagadnienia przekrojowe zarządzania projektami

Rozdział 16. Ewaluacja projektów

16.1. Istota i rodzaje ewaluacji projektów

16.2. Istota i przedmiot oceny projektów

16.3. Zasady ogólne oceny projektów

16.4. Kryteria oceny projektów

16.5. Kompleksowe metody oceny projektów

16.6. Systematyzacja technik oceny projektów

16.7. Przegląd technik oceny projektów

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 17. Zarządzanie ryzykiem w projekcie

17.1. Ryzyko w projektach

17.2. Zarządzanie ryzykiem w projekcie

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 18. Zarządzanie jakością w projekcie

18.1. Podstawowe pojęcia zarządzania jakością

18.2. Jakość w projektach

18.3. Zarządzanie jakością w projekcie

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Rozdział 19. Zarządzanie komunikacją w projekcie

19.1. Miejsce i rola komunikacji w projektach

19.2. Rodzaje komunikacji w projektach

19.3. Plan komunikacji w projekcie

19.4. Przebieg komunikowania w projekcie

19.5. Bariery komunikacji w projekcie i ich pokonywanie

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Standardy

Część IV

Uwarunkowania organizacyjne zarządzania projektami

Rozdział 20. Organizacja projektowa

20.1. Organizacyjne problemy zarządzania projektami

20.2. Charakterystyka zadań projektowych

20.3. Zadania i procesy projektowe

20.4. Członkowie organizacji projektowej

20.5. Typowe formy organizacji projektowej

20.6. Organizacja projektu w strukturze liniowej

20.7. Organizacja projektu w strukturze liniowo-sztabowej

20.8. Projektowa organizacja macierzowa

20.9. „Czysta” organizacja projektowa

20.10. Spółka-córka projektowa

20.11. Zewnętrzna organizacja projektu

20.12. Konsorcjalna i sieciowa organizacja projektu .

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca

Rozdział 21. Biura projektów

21.1. Istota i uzasadnienie organizacji biura projektów

21.2. Modelowe rozwiązania biur projektów

21.3. Główne zadania biur projektów

21.4. Organizacja i wdrażanie biura projektów

Pytania sprawdzające

Literatura uzupełniająca
Standardy

Rozdział 22. Dojrzałość projektowa organizacji
22.1. Geneza i istota dojrzałości projektowej
22.2. Modele dojrzałości projektowej
22.3. Znaczenie i wykorzystanie dojrzałości projektowej
Pytania sprawdzające
Literatura uzupełniająca
Standardy

Rozdział 23. Zarządzanie wieloma projektami
23.1. Środowisko wieloprojektowe
23.2. Zarządzanie portfelem projektów
23.3. Zarządzanie programami
Pytania sprawdzające
Literatura uzupełniająca
Standardy

Część V
Instrumenty wspierające zarządzanie projektami

Rozdział 24. Wsparcie metodyczne zarządzania projektami
24.1. Systematyzacja metod zarządzania projektami
24.2. Reguły metodyczne w zarządzaniu projektami
24.3. Podejścia metodyczne zarządzania projektami
24.4. Techniki zarządzania projektami
24.5. Metodyki zarządzania projektami
Pytania sprawdzające
Literatura uzupełniająca
Standardy

Rozdział 25. Wsparcie informatyczne zarządzania projektami
25.1. Instrumenty informatyczne w zarządzaniu projektami
25.2. Systemy wspomaganie zarządzania projektami
25.3. Systemy zarządzania portfelem projektów
25.4. Narzędzia i pakiety specjalistyczne
25.5. Wsparcie informatyczne zarządzania projektami a dojrzałość projektowa
25.6. Wybór instrumentów informatycznych wspierających zarządzanie projektami
25.7. Tradycyjnie kryteria wyboru w obecnych warunkach
Pytania sprawdzające
Literatura uzupełniająca

Rozdział 26. Zarządzanie projektami jako zawód
26.1. Profesjonalizacja zarządzania projektami
26.2. Certyfikacja kwalifikacji zarządzania projektami
26.3. Standardy etyczne w zarządzaniu projektami
Pytania sprawdzające
Literatura uzupełniająca
Standardy

Rozdział 27. Ważne adresy z zakresu zarządzania projektami

Indeks